

Unternehmer mit Pro-bono-Mandat

Per Matchmaking-Plattform zum passenden Stiftungsratsmitglied

Im Umfeld der Stiftungen verlangen neue wirtschaftliche Rahmenbedingungen und die zunehmende Professionalisierung dem Stiftungsrat immer mehr Fähigkeiten ab. Aber welches Stiftungsratsmitglied passt am besten ins Team? Eine neue Schweizer Matchmaking-Plattform soll Abhilfe schaffen.

Von DOMINIC LÜTHI

Es braucht zwingend die richtigen Kompetenzen und Erfahrungen im Stiftungsrat. Auch Bestrebungen zu mehr Transparenz, Nachhaltigkeit und Vernetzung verlangen danach, das optimal zusammengestellte Stiftungsrats-Gremium zu haben. Die Verantwortung von Stiftungsratsmitgliedern ist hoch. Sie verfügen beispielsweise über kein Wahlorgan in Form einer regelmäßigen Generalversammlung respektive eines Aktionariates, wie es bei Aktiengesellschaften üblich ist. Der Swiss Foundation Code etabliert seit 2005 internationale Good-Governance-Richtlinien in der Philanthropie und dient als Orientierungsrahmen für Stiftungen aller



Art. Er sagt, worauf es ankommt: Stiftungsratsmitglieder müssen sich im Auftrag des Stiftungszwecks als Unternehmer verstehen. Sie sollen mit den ihnen anvertrauten Mitgliedern eine möglichst große Wirkung erzielen. Deshalb sollte der Stiftungsrat idealerweise nicht unter drei Personen groß sein und aus integren Persönlichkeiten ohne Interessenkonflikte und mit einwandfreier Reputa-

tion bestehen. Selbstverständlich sollten die Stiftungsratsmitglieder die passenden fachlichen und persönlichen Fähigkeiten mit sich bringen und auch über die nötige Zeit verfügen.

Diversität im Stiftungsrat zu haben, wird nicht nur vom Swiss Foundation Code empfohlen. Dabei ist es wichtig, verschiedene Dimensionen von Vielfalt in Betracht zu ziehen (Alter, Geschlecht, Fachwissen, Methodik, sprachliche, nationale, regionale oder weltanschauliche Zugehörigkeit, Wohnsitz, beruflicher Wirkungs- und Erfahrungskreise etc.).

Eine fundierte Suche nach der besten Stiftungsrätin oder dem besten Stiftungsrat kann sich aufwändig gestalten, noch mehr, wenn ein Kompetenzen-Mix gesucht wird, der nicht einfach zu finden ist. Die ehrenamtliche Arbeit oder bestenfalls geringe Vergütung im Stiftungsrat kann die langjährige Verpflichtung von ausgewiesenen Persönlichkeiten zusätzlich erschweren. Die Erfahrung zeigt, dass viele Menschen mit einem „Non-Profit-Mandat“ bedient sind und sich tendenziell kein zweites oder schon gar nicht ein drittes Pro-bono-Mandat wünschen.

Die Herausforderung der Ehrenamtlichkeit bleibt bestehen, aber heute gibt es in der

Checklisten

Mögliche Dimensionen hinsichtlich Vielfalt im Stiftungsrat:

- Rollen und Funktionen innerhalb des Stiftungsrats
- Branchenkenntnisse und Fachwissen
- Geschlecht, Alter, geographische Herkunft und Netzwerke
- Aus- und Weiterbildung sowie Methodik
- Personen, die strategisch denken, gestalten, überwachen
- Weiteres?

Mögliche Dimensionen hinsichtlich Einheitlichkeit im Stiftungsrat:

- Identifikation mit der Stiftung und dem Stiftungszweck sowie der strategischen Stoßrichtung
- Wille fürs persönliche Engagement und die zeitliche Verfügbarkeit
- sachliche, kritische und professionelle Arbeitsweise
- Mindset, Ideologie, Sozialkompetenz
- materielle und ideelle Unabhängigkeit
- Good Governance, Integrität und keine Interessenkonflikte

Schweiz auch Lösungen, um die passenden Personen finden zu lassen, sei es die Zusammenarbeit mit einem dafür spezialisierten Executive-Search-Unternehmen (GetDiversity GmbH, Verwaltungsrat Management AG, etc.) oder der Zugriff auf eine Online-Plattform, die sich mit dem Thema des effizienten Findens von Stiftungsratsmitgliedern beschäftigt (*StiftungSchweiz.ch* oder *StiftungsratsMandat.com*).

Die Matchmaking-Plattform *StiftungsratsMandat.com* birgt gegen 1500 mannigfaltige Profile von potenziellen Stiftungsratsmitgliedern. Viele von ihnen würden auch in einem (Stiftungs-)Beirat oder in einem Verein mitwirken, und die große Mehrheit hat bereits Erfahrung in einem strategischen Gremium sammeln können. Dank dem Kodier- und Matching-System, welches zusammen mit *stiftungschweiz.ch*, der größten digitalen Philanthropie-Gemeinschaft der Schweiz, entwickelt wurde,

ist die Suche nach dem Wunsch-Profil ganz einfach. Kandidatinnen und Kandidaten bezahlen einmalig 200 Franken und pro Jahr durchschnittlich 35 Franken, um sich in der Datenbank listen zu lassen. Suchende Stiftungen bezahlen eine Gebühr von 290 Franken, um sich den einmaligen Zugang zur Datenbank zu verschaffen; erst bei Abschluss fällt eine Vermittlungsgebühr von 1000 Franken pro Stiftungsratsmitglied an, welche die Stiftung der Plattform bezahlt.

Eine Stiftung, die ein Stiftungsrats-Mitglied als Ergänzung sucht, könnte zum Beispiel wie folgt vorgehen: Am Anfang steht die Planung und Initiierung des Themas durch den Präsidenten bzw. die Präsidentin der Stiftung. Eine Bedürfnisanalyse klärt: Welche Skills brauchen wir? Dann können ein Pflichtenheft erstellt und weitere Zielsetzungen wie Timeline, Budget sowie eventuelle weitere Rahmenbedingungen etc. definiert werden. Mit der Erstellung des

Profils wird die Frage geklärt, was das neue Stiftungsratsmitglied mitbringen muss. Anschließend erfolgt die Suche des Profils, auf *www.stiftungsratsmandat.com*, mit umgehender Kontaktaufnahme. In Gesprächen stellen sich die potenziellen Stiftungsrätinnen und Stiftungsräte vor. Nach Selektionsgesprächen findet schließlich die endgültige Auswahl im Gesamt-Stiftungsrat statt. ■



Dominic Lüthi doziert unter anderem im Lehrgang „Zertifizierte/r Verwaltungsrätin/Verwaltungsrat SAQ“ der AKAD wie auch an der Digital Board Academy und gehört dem Vorstand verschiedener (Non Profit-)Organisationen an. 2012 lancierte er die erste Online-Vermittlungsplattform für Verwaltungsratsmitglieder und KMUs in der Schweiz. Später entwickelte sein Team eine Vermittlungsplattform für Stiftungen, NPOs und Vereine.

► www.stiftungsratsmandat.com

dialog4good

Wir übernehmen Ihren Inbound Service.

Digital per Telefon, E-Mail, Brief und Chat

Telefon 030 / 232 553 000 • mail@dialog4good.de • www.dialog4good.de
dialog4good GmbH • Boxhagener Straße 119 • 10245 Berlin

